

# **College Uitvoeringsprogramma**

**addendum: De nieuwe coalitieafspraken**

**Leusden, mei 2023**

# College Uitvoeringsprogramma

## addendum: De nieuwe coalitieafspraken

	<b>pagina:</b>
<b>Inhoudsopgave</b>	
<b>Aanbieding</b>	3
<b>Financieel overzicht addendum</b>	4
<b>Domein Bestuur</b> Extra aandacht en prioriteit voor burgerparticipatie	5
<b>Domein Leefomgeving</b> Vitaal buitengebied	8
<b>Domein Samenleving</b> Extra aandacht en prioriteit voor vrijwilligers Zwemveiligheid en zwemles	10 13
<b>Financiën</b> Intensiveren verkrijgen van subsidies	16
<b>Domein Ruimte</b> Bouwen en wonen (gewijzigd formulier)	19
<b>Bijlage: overige uitgangspunten van De nieuwe coalitieafspraken</b>	28

## Aanbieding

Hierbij bieden wij u aan het addendum bij het College Uitvoeringsprogramma 2022-2026.

Dit addendum bevat de uitwerking van De nieuwe coalitieafspraken die de fracties van Lokaal Belangrijk, CDA en Sociaal Leusden met elkaar hebben gemaakt in maart 2023.

De nieuwe afspraken zijn aanvullend op het coalitieakkoord 'met raad en daad' en op het CUP 2022-2026 van het vorige college.

De formulieren zijn ingericht volgens de vier W-vragen zoals ook worden gebruikt in de programmabegroting: Wat willen we bereiken? met Wie werken we samen? Wat gaan we daarvoor doen? Wat gaat het kosten?

In totaal zijn er vijf nieuwe formulieren.

Daarnaast is het formulier Bouwen en wonen (nr. 4.1 in het CUP) aangepast voor de periode vanaf 2023 als gevolg van diverse ontwikkelingen op dit beleidsterrein en uitgebreid met de nieuwe afspraken voor kleinschalige woon-zorgvoorzieningen in de wijken en extra aandacht voor betaalbare woningen.

De financiële effecten van dit addendum worden verwerkt in de begroting 2024-2027. Een financieel overzicht treft u hierna aan.

Het college van burgemeester en wethouders van Leusden

## Financieel overzicht addendum

### A: aanvullende formulieren n.a.v. De nieuwe coalitieafspraken

	Structureel				Incidenteel				FTE-S
	2023	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026	
<b>1. Domein Bestuur</b>									
Burgerparticipatie	0	0	pm	pm	50	50	pm	0	pm
<b>2. Domein Leefomgeving</b>									
Vitaal Buitengebied	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>3. Domein Samenleving</b>									
Extra aandacht voor vrijwilligers	0	0	0	0	0	0	0	0	
Zwemveiligheid en zwemles	0	0	pm	pm		25	7	0	
<b>Financiën</b>									
Intensiveren verkrijgen van subsidies	0	74	74	74	10	0	0	0	0,7
<b>Totaal aanvullende formulieren</b>	<b>0</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>60</b>	<b>75</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0,7</b>

### B: gewijzigd formulier Bouwen en wonen (CUP nr. 4.1) n.a.v. De nieuwe coalitieafspraken

	Structureel				Incidenteel				FTE-S
	2023	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026	
<b>4. Domein Ruimte</b>									
programma Bouwen en wonen									
<b>Was: o.b.v. CUP 2022-2026</b>	78	78	78	78	270	205	100	100	1,05
waarvan dekking:									
woonzorgvisie (reserve volkshuisvesting)					-20	-20	-20	-20	
transformatie kantoren (reserve volkshuisv.)					-25				
visie zoekgebieden WVG (budget uitv.kosten)					-20				
Was:	78	78	78	78	205	185	80	80	
<b>Wordt: o.b.v. gewijzigd formulier</b>	50	58	94	94	175	157	250	220	1,25
waarvan dekking:									
woonzorgvisie (reserve volkshuisvesting)					-40	-40	-20	-20	
transformatie kantoren (reserve volkshuisv.)					0	0	-25	-25	
visie zoekgebieden WVG (budget uitv.kosten)					-20				
Wordt:	50	58	94	94	115	117	205	175	
<b>Verschil gewijzigd CUP formulier wonen</b>	<b>-28</b>	<b>-20</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-90</b>	<b>-68</b>	<b>125</b>	<b>95</b>	<b>0,2</b>
<b>Totaal A + B</b>	<b>-28</b>	<b>54</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>-30</b>	<b>7</b>	<b>132</b>	<b>95</b>	<b>0,9</b>

**Ambitie:** Extra aandacht en prioriteit voor burgerparticipatie  
**Portefeuillehouder:** Marleen Treep

### Wat willen we bereiken?

**Omschrijving in De nieuwe coalitieafspraken:**

Inwoners moeten weten wanneer ze waarover mee mogen praten met welk doel en in welke rol. We willen de belanghebbenden eerder en beter betrekken, ook diegenen die je normaal niet zo snel hoort. We hebben uitgangspunten en spelregels nodig om teleurstelling of verwarring te voorkomen.

Er moet dus een visie komen op burgerparticipatie in Leusden en een concrete en hanteerbare set spelregels. We hopen dit raad breed aan te pakken.

**Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:**

De raad van Leusden heeft de opdracht gegeven om te komen tot een visie op burgerparticipatie.

Deze visie moet tot gevolg hebben dat er wordt gewerkt vanuit gedeelde waarden en een gemeenschappelijk gedeeld beeld van alle spelers over het hoe. Zodat er bij de besluitvorming of verschil van inzicht getoetst kan worden of aan het proces is voldaan zoals afgesproken. En de besluitvorming zich kan richten op het afwegen van belangen.

**Afbakening:**

Oriënteren; interne brainstormsessies om te komen tot een projectopdracht

- Opstellen algemene visie burgerparticipatie Leusden
- Kaders en bruikbare spelregels vaststellen
- Waar plaatsen wij de inbreng van de inwoners in het besluitvormingsproces van de raad
- Welke vormen inzetten met welk doel.

Implementeren en uitvoering

### Met wie werken we samen?

**Toelichting:**

Bij het bepalen van de visie en spelregels zullen de volgende stakeholders worden betrokken:

- intern: ruimtelijk domein, sociaal domein, communicatie
- raad gemeente Leusden
- bestaande platformen voor inwonersparticipatie
- inwoners en ondernemers gemeente Leusden

**Inbreng inwoners:**

Inwoners zijn de belangrijkste stakeholders bij het opstellen van visie burgerparticipatie.

### Wat gaan we daarvoor doen?

**Toelichting:**

Burgerparticipatie is in Leusden actueel, er zijn spelregels (denk hierbij aan de omgevingsvisie). De algemene visie op burgerparticipatie ontbreekt en er leven vragen bij de raad die om duidelijke spelregels vragen en vooral ook breed ingezet kunnen worden. Hanteerbaar en duidelijk. Op welk moment binnen een besluitvormingsproces wordt de burger betrokken en met welke mate van invloed. Denk hierbij ook aan de participatieladder.

Advies/voorstel is in eerste instantie een werkgroep samen te stellen:  
 Fase 1: 2023 doorlopend 2024 oriënteren (wat willen wij?), opstellen projectopdracht  
 Fase 2: 2024 komen tot een visie  
 Fase 3: 2025 implementeren en uitvoering

**Planning uitvoeringsjaren:**

2023:  
 2024:  
 2025:  
 2026:

### Wat gaat het kosten? (benodigde totale capaciteit in fte)

Raming fte:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidentele formatie:</b> Projectleider burgerparticipatie Interne bijdrage werkgroep (denk aan RO/SD/Comm.)	p.m.	p.m. p.m.	p.m.	
<b>Structurele formatie:</b> medewerker burgerparticipatie/communicatie			p.m.	p.m.

**Toelichting:**

Incidentele formatie in 2023 afhankelijk van de prioritering van de CUP onderdelen.  
 Structurele formatie aansluitend op vaststelling visie.

### Wat gaat het kosten? (benodigde extra capaciteit in fte)

Raming fte:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidentele extra formatie:</b> Projectleider burgerparticipatie Interne bijdrage werkgroep (denk aan RO/SD/Comm.)	p.m.	p.m. p.m.	p.m.	
<b>Structurele extra formatie:</b> Medewerker burgerparticipatie/communicatie			p.m.	p.m.

**Toelichting:**

Wat gaat het kosten? (extra kosten in € )				
Raming fte in € :	2023	2024	2025	2026
<b>Incidentele extra formatie:</b> Projectleider burgerparticipatie Interne bijdrage werkgroep (denk aan RO/SD/Comm.)	p.m.	p.m. p.m.	p.m.	
<b>Structurele extra formatie:</b> Medewerker burgerparticipatie/communicatie			p.m.	p.m.
<b>Toelichting:</b> Externe projectleider: p.m. Interne bijdrage werkgroep: p.m. medewerker burgerparticipatie/communicatie: p.m.				

Wat gaat het kosten? (extra overige kosten in € )				
Raming uitgaven:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidenteel:</b> Kosten onderzoek en oriëntatie	50,0	50,0		
<b>Structureel:</b>				
<b>Toelichting:</b>				

Wat gaat het kosten? (totaal kosten en dekking in € )				
Raming uitgaven:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidenteel:</b>	50,0	50,0	p.m.	
<b>Dekking:</b>				
<b>Saldo incidenteel:</b>	50,0	50,0	p.m.	
<b>Structureel:</b>	-	-	p.m.	p.m.
<b>Dekking:</b>				
<b>Saldo structureel:</b>	-	-	p.m.	p.m.
<b>Toelichting:</b>				

Aandachtspunten
<b>Communicatie:</b> Tijdig betrekken.
<b>Risico's:</b>
<b>Overige:</b>

**Ambitie:** Vitaal Buitengebied  
**Portefeuillehouder:** Jan Kramer

### **Wat willen we bereiken?**

**Omschrijving in De nieuwe coalitieafspraken:**

Er komen veel uitdagingen op de agrarische ondernemers af. Zij blijven een belangrijke partner in en voor een vitaal buitengebied. De gemeente biedt daarom ondersteuning bij het zoeken naar door hen gedragen handelingsperspectieven.

**Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:**

Voldoende fysieke ruimte te behouden en beleidsruimte te creëren voor door de agrarische ondernemers gedragen handelingsperspectieven in het belang van een vitaal buitengebied. Verder is het van belang dat het tempo waarin veranderingen worden doorgevoerd aansluit bij de geboden mogelijkheden op weg naar een duurzame en toekomstbestendige landbouw.

**Afbakening:**

De handelingsperspectieven van de agrarische ondernemers worden sterk bepaald door landelijke wet- en regelgeving, de doelen die het Rijk stelt voor het landelijk gebied en de wijze waarop de provincie Utrecht hier via een gebiedsgerichte aanpak invulling aan gaat geven.

Zonder aansprekende verdienmodellen op weg naar een duurzame en toekomstbestendige landbouw of voor niet-agrarische activiteiten op het boerenerf zal de praktijk achterblijven bij de maatschappelijk gewenste vorm van landbouw bedrijven.

De voortgang van werken aan een vitaal buitengebied zal worden beïnvloed door de snelheid waarmee de overheid duidelijkheid kan bieden in het belang van een aantrekkelijk investeringsklimaat.

### **Met wie werken we samen?**

**Toelichting:**

het Regiobureau Amersfoort betreft stakeholders (grondeigenaren, landgoederen, agrarische organisaties, natuur- en milieuorganisaties etc.) en inwoners bij het opstellen van het Handelingsperspectief Buitengebied voor de Regio Amersfoort.

De provincie Utrecht en de Regio Amersfoort zijn de opdrachtgevers voor het Handelingsperspectief en daarmee zijn er ook 9 gemeenten (waaronder Leusden) direct bij betrokken. Daarnaast is ook het waterschap Vallei en Veluwe actief betrokken vanuit Bodem en Water sturend.

**Inbreng inwoners:**

Wordt via de aanpak voor opstellen Handelingsperspectief Buitengebied opgepakt.



### Wat gaan we daarvoor doen?

**Toelichting:**

Het voortzetten van het opstellen van een Handelingsperspectief Buitengebied voor de Regio Amersfoort. Het Handelingsperspectief moet zicht bieden op de ruimte die verschillende functies krijgen waarbij de functies in totaal meer ruimte vragen dan beschikbaar is. Dit vraagt om het maken van integrale afwegingen en het maken van keuzes. Het Handelingsperspectief Buitengebied zal ook een uitvoeringsprogramma bevatten. De gemeente Leusden zal het Handelingsperspectief voor de Regio naar de Leusdense omgevingsvisie vertalen als eerste stap om tot uitvoering van het Handelingsperspectief over te kunnen gaan. Het is de inzet om het Handelingsperspectief Buitengebied van de Regio Amersfoort zoveel als mogelijk leidend te laten zijn voor de inhoud van de provinciale plannen. Maar de provincie zal wel moeten voldoen aan de doelen/kaders die het Rijk oplegt voor o.a. stikstof.

**Planning uitvoeringsjaren:**

2023: opstellen Handelingsperspectief Buitengebied Regio Amersfoort.  
2024: uitvoering geven aan Handelingsperspectief (vertalen naar omgevingsvisie Leusden, uitvoering geven aan uitvoeringsprogramma van het Handelingsperspectief).  
2025: voortzetten uitvoering.  
2026: voortzetten uitvoering.

### Wat gaat het kosten? (totaal kosten en dekking)

Raming uitgaven:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidenteel:</b> <b>Dekking:</b> <b>Saldo incidenteel:</b>				
<b>Structureel:</b> <b>Dekking:</b> <b>Saldo structureel:</b>				

**Toelichting:**

De inhoud van het Handelingsperspectief Buitengebied met bijbehorend uitvoeringsprogramma wordt eind 2023 vastgesteld. Dat levert inzicht in eventuele extra kosten en het opvoeren voor nieuw beleid vanaf 2025. Er is een structureel budget van € 30.000 beschikbaar voor het buitengebied (landbouwstructuur en natuurontwikkeling) dat mede voor uitvoering Handelingsperspectief kan worden ingezet.

### Aandachtspunten

**Communicatie:**

Zie hiervoor.

**Risico's:**

Zie hiervoor.

**Overige:**

-

**Ambitie:** Extra aandacht en prioriteit voor vrijwilligers  
**Portefeuillehouder:** Marleen Treep

### Wat willen we bereiken?

**Omschrijving in De nieuwe coalitieafspraken:**

Vrijwilligers vormen ook in onze gemeente de ruggengraat voor veel (sociale) activiteiten. Al voor de coronapandemie was er sprake van een terugloop van vrijwilligers. Door corona zijn de bestaande tekorten alleen maar verder toegenomen. Om hierin de weg naar boven te vinden, besteden we extra aandacht aan vrijwilligers, bijvoorbeeld door de organisatie van een evenement.

**Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:**

Onze ambitie is het potentieel van vrijwilligers in Leusden te behouden en waar mogelijk te laten groeien.

Dit doen we door de samenwerking tussen vrijwilligers(organisaties) te versterken. We initiëren daarbij een samenwerkingsplatform waarin we samen werken aan de uitdaging om op kortere én langere termijn voldoende vrijwilligers te vinden en te behouden. Hiermee ontstaat ook een netwerk van vrijwilligers met mogelijkheden voor ontmoeting, uitwisseling en waardering.

Op basis van ervaringen van de vrijwilligers(organisaties) verbeteren we de vrijwilligersondersteuning en werken we aan het verbeteren van faciliteiten zoals de vacaturebank om ervoor te zorgen dat inwoners zich uitgenodigd voelen vrijwilligerswerk te doen.

**Afbakening:**

De genoemde extra aandacht en inzet voor vrijwilligers maakt onderdeel uit van het speerpunt Vrijwilligers, zoals beschreven in het in maart 2023 vastgestelde Beleidskader Sociaal Domein, Thuis in Leusden, samen bouwen aan nu en later.

Daarmee vormt het Beleidskader Sociaal Domein het uitgangspunt voor dit CUP-onderdeel.

Een aantal specifieke uitgangspunten die bij het speerpunt Vrijwilligers zijn benoemd:

- Een vitale samenleving is zelf verantwoordelijk voor het nemen van initiatieven en de uitvoering daarvan. De gemeente neemt mede verantwoordelijkheid voor het stimuleren, faciliteren, ondersteunen en waarderen van vrijwilligerswerk. Daarbij is de behoefte van de vrijwilligers(organisaties) het uitgangspunt.
- De talenten en interesses van inwoners zijn het vertrekpunt. Van daaruit volgt de verbinding met de behoefte die er aan vrijwilligers in Leusden is.
- Iedere inwoner kan een kleine of grote bijdrage leveren aan de Leusdense samenleving.
- De inzet van vrijwilligers is van onschatbare waarde. Waarde voor de vrijwilliger zelf (in de vorm van sociale contacten, gezondheid en zingeving), voor de inwoner die daar de vruchten van plukt, en voor de samenleving als geheel.
- Waardering en erkenning van het werk van vrijwilligers moeten vanzelfsprekend zijn.

### Met wie werken we samen?

**Toelichting:**

Alleen door samenwerking van inwoners, vrijwilligers, organisaties en gemeente, kunnen we inspelen op de uitdagingen rondom het vrijwilligerswerk. Het gaat om een grote groep betrokkenen bij het vrijwilligerswerk binnen zorg en welzijn, sport en cultuur, voor jeugd en volwassenen.

**Inbreng inwoners:**

Een groot deel van de genoemde betrokkenen zijn inwoner van Leusden.

<b>Wat gaan we daarvoor doen?</b>	
<b>Toelichting:</b>	We initiëren het samenwerkingsplatform en werken van daaruit aan de opgave om vrijwilligers voor Leusden te behouden. Het platform biedt ook de mogelijkheid voor ontmoeting, uitwisseling, waardering en het verbeteren van de vrijwilligersondersteuning.
<b>Planning uitvoeringsjaren:</b>	2023: Voorbereiden start van samenwerkingsplatform 2024: Start van het samenwerkingsplatform en uitvoering inzet 2025: Uitvoering 2026: Uitvoering

<b>Wat gaat het kosten? (benodigde totale capaciteit)</b>				
<b>Raming fte:</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>Incidentele formatie:</b> Beleidsadviseur SD	0,2 fte	0,2 fte		
<b>Structurele formatie:</b> Beleidsadviseur SD	0,2fte	0,2 fte	0,2 fte	0,2 fte
<b>Toelichting:</b>				

<b>Wat gaat het kosten? (benodigde extra capaciteit)</b>				
<b>Raming fte:</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>Incidentele extra formatie:</b>	0,0 fte	0,0 fte		
<b>Structurele extra formatie:</b>	0,0 fte	0,0 fte	0,0 fte	0,0 fte
<b>Toelichting:</b>				

<b>Wat gaat het kosten? (extra kosten formatie)</b>				
<b>Raming fte in € :</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>Incidenteel extra formatie:</b>	-	-	-	-
<b>Structureel extra formatie:</b>	-	-	-	-
<b>Toelichting:</b>				

<b>Wat gaat het kosten? (extra overige kosten)</b>				
<b>Raming uitgaven:</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>Incidenteel:</b>	-	-	-	-
<b>Structureel:</b>	-	-	-	-
<b>Toelichting:</b> Bij vaststelling van het Beleidskader Sociaal Domein in maart 2023 zijn reeds de volgende middelen gereserveerd: € 10.000 werkbudget platform vrijwilligers € 45.000 extra uitvoerende capaciteit voor netwerkopbouw en vrijwilligersondersteuning (8 uur per week gedurende drie jaar)				

<b>Aandachtspunten</b>
<b>Communicatie:</b> De inzet van heldere communicatie is van groot belang in de samenwerking tussen de partijen. Richting inwoners wordt nadrukkelijk gewerkt aan uitnodigende en toegankelijke communicatie, om de stap richting vrijwilligerswerk te verkleinen.
<b>Risico's:</b>
<b>Overige:</b>

**Ambitie: Zwemveiligheid en zwemles**  
**Portefeuillehouder: Marleen Treep**

### **Wat willen we bereiken?**

**Omschrijving in De nieuwe coalitieafspraken:**

We stellen ons ten doel dat elk kind in Leusden leert zwemmen. Financiële en culturele barrières mogen daarbij geen belemmering zijn. We ontwikkelen beleid en maken middelen vrij om hiervoor te zorgen. Dat kan in de vorm van de terugkeer van een vorm van schoolzwemmen of op een andere manier die hetzelfde doel bereikt.

**Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:**

Alle kinderen van 12 jaar hebben een A en B zwemdiploma. De kinderen met een lage SES worden via de ouders financieel ondersteund. Voor kinderen van vluchtelingen en kinderen met een beperking is er passend aanbod om te leren zwemmen.

**Afbakening:**

Nader bepalen:

- of het hebben van diploma A en B voldoende garandeert dat kinderen kunnen zwemmen of dat het C diploma daar ook voorwaarde voor is. (SRO biedt pakket aan voor A en B samen; C wordt apart aangeboden)
- afbakening van de doelgroep

### **Met wie werken we samen?**

**Toelichting:**

We werken samen met

- het PO onderwijs
- zwembad Octopus (SRO Leusden BV)
- buurtsportcoaches
- Beweegloket (Lariks)
- Minimaloket
- zwemvereniging De Haaien

**Inbreng inwoners:**

De inwoners wordt in eerst instantie gevraagd om aan het onderzoek deel te nemen. Verdere inbreng wordt bepaald tijdens het traject.

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### Toelichting:

We onderzoeken in 2024:

- om welke kinderen het gaat en om hoeveel
- hoe deze kinderen te bereiken en welke belemmeringen er zijn
- of er voor kinderen van vluchtelingen, van een andere culturele achtergrond en voor kinderen met een beperking speciaal aanbod nodig is en (lokaal of regionaal) kan worden ingezet.
- of er draagvlak is onder de samenwerkingspartners.
- welke opties er mogelijk en passend zijn

#### Planning uitvoeringsjaren:

2023: draagvlak peilen bij het onderwijs

2024: opdrachtverlening, onderzoek en draagvlak; opties en aanbod (beleid) bepalen, besluit

2025: regie op implementatie van gekozen optie(s) en aanbod

2026: monitoring en voorbereiden evaluatie

### Wat gaat het kosten? (benodigde totale capaciteit)

Raming fte:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidentele formatie:</b> Plan opstellen, afspraken ondersteuning, Projectregie Regie implementatie Monitoring en voorbereiding evaluatie <b>Structurele formatie:</b> Nog te bepalen		0,08 fte	0,08 fte	0,06 fte

#### Toelichting:

We zetten externe expertise in voor het onderzoek met een kleine externe begeleidingsgroep. Intern ligt de regie op de uitvoering, communicatie, besluitvorming en implementatie.

### Wat gaat het kosten? (benodigde extra capaciteit)

Raming fte:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidentele extra formatie:</b>  <b>Structurele extra formatie:</b>		-	-	-

#### Toelichting:

Vooralsnog geen extra capaciteit nodig.

Wat gaat het kosten? (extra kosten formatie)				
Raming fte in € :	2023	2024	2025	2026
Incidenteel extra formatie:				
Structureel extra formatie:				
Toelichting:				

Wat gaat het kosten? (extra overige kosten)				
Raming uitgaven:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidenteel:</b> Externe expertise Communicatie		€ 20.000 € 5.000	€ 2.000 € 5.000	
<b>Structureel:</b> Communicatie Buurtsportcoach, nog te bepalen Andere kosten uitvoering			p.m. p.m. p.m.	p.m. p.m. p.m.
Toelichting:				

Wat gaat het kosten? (totaal kosten en dekking)				
Raming uitgaven:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidenteel:</b> <b>Dekking:</b> <b>Saldo incidenteel:</b>		€ 25.000 n.v.t.	€ 7.000 n.v.t.	
<b>Structureel:</b> <b>Dekking:</b> <b>Saldo structureel:</b>			p.m. n.v.t. p.m.	p.m. n.v.t. p.m.
Toelichting: Dekking: begroting 2023-2026				

Aandachtspunten
<b>Communicatie:</b> De wijze van communiceren is essentieel omdat vragen om financiële hulp omgeven is door schaamte. Communicatie vindt plaats in samenwerking met de uitvoerende samenwerkingspartners.
<b>Risico's:</b> Door instroom van oudere kinderen (vanaf 12) uit niet-Europese landen (o.m. vluchtelingen) kunnen we kinderen missen en, zonder het te weten, in realiteit de doelstelling niet halen.
<b>Overige:</b>

<b>Ambitie:</b>	<b>Intensiveren verkrijgen van subsidies</b>
<b>Portefeuillehouder:</b>	<b>Kolkman</b>

**Wat willen we bereiken?**

**Omschrijving in De nieuwe coalitieafspraken:**  
Steeds meer hogere bestuurslagen gebruiken subsidies als middel om hun doelen te realiseren. Daarom breiden we onze inspanningen om beschikbare fondsen en subsidies op het gebied van Energie- en Warmtetransitie naar Leusden te halen uit naar andere dossiers en het Europees niveau. We zetten daar gericht capaciteit op in.

**Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:**  
Doelstelling is meer subsidies te verkrijgen.

**Afbakening:**  
In theorie kunnen subsidies worden verkregen over de gehele breedte van de gemeentelijke werkzaamheden.

**Met wie werken we samen?**

**Toelichting:**  
Samengewerkt kan worden met andere gemeenten binnen BLNP-verband, of binnen het regiobureau Amersfoort. Binnen de gemeente Leusden kan samengewerkt worden diverse stakeholders, e.e.a. afhankelijk van het project waarvoor subsidie wordt aangevraagd.

**Inbreng inwoners:**  
Geen.

**Wat gaan we daarvoor doen?**

**Toelichting:**  
Fase 1: Oriënterend onderzoek naar de mogelijkheden voor subsidieverkrijging, en de wijzen waarop dit proces binnen de gemeentelijke uitvoering ingebed kan worden. Inhuur van externe expertise om Leusden hierover te adviseren.  
Fase 2: Afhankelijk van de resultaten van fase 1: inhuur dan wel aanstelling van een functionaris die het proces van subsidieverkrijging structureel kan begeleiden.

**Planning uitvoeringsjaren:**  
2023: Fase 1: onderzoek  
2024: Fase 2: functionaris die ingehuurd dan wel aangesteld is  
2025: Fase 2: Idem  
2026: Fase 2: Idem



Wat gaat het kosten? (benodigde totale capaciteit)				
Raming fte:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidentele formatie:</b>				
<b>Structurele formatie:</b>				
Taak senior		0,5 fte	0,5 fte	0,5 fte
Extra administratie		0,2 fte	0,2 fte	0,2 fte
<b>Toelichting:</b>				

Wat gaat het kosten? (benodigde extra capaciteit)				
Raming fte:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidentele extra formatie:</b>				
<b>Structurele extra formatie:</b>				
Taak senior, loonschaal 10		0,5 fte	0,5 fte	0,5 fte
Extra administratie, schaal 8		0,2 fte	0,2 fte	0,2 fte
<b>Toelichting:</b>				

Wat gaat het kosten? (extra kosten formatie)				
Raming fte in € :	2023	2024	2025	2026
<b>Incidenteel extra formatie:</b>				
<b>Structureel extra formatie:</b>				
Subsidie-adviseur		€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000
Extra administratie		€ 14.000	€ 14.000	€ 14.000
<b>Toelichting:</b> Een subsidie-adviseur voor 0,5 fte in schaal 10 komt uit op € 43.000. De kans is echter groot dat deze niet gevonden kan worden en dat structureel inhuur moet plaatsvinden. Vandaar dat uit wordt gegaan van een hoger bedrag.				

Wat gaat het kosten? (extra overige kosten)				
Raming uitgaven:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidenteel:</b> Extern onderzoek	€ 10.000			
<b>Structureel:</b>				
<b>Toelichting:</b>				

Wat gaat het kosten? (totaal kosten en dekking)				
Raming uitgaven:	2023	2024	2025	2026
<b>Incidenteel:</b>	€ 10.000			
<b>Dekking:</b>	0			
<b>Saldo incidenteel:</b>	€ 10.000			
<b>Structureel:</b>		€ 74.000	€ 74.000	€ 74.000
<b>Dekking:</b>		0	0	0
<b>Saldo structureel:</b>		€ 74.000	€ 74.000	€ 74.000
<b>Toelichting:</b> Verondersteld wordt dat de subsidie-adviseur en extra administratie zichzelf met enige vertraging terugverdient door de extra opbrengsten die worden gegenereerd. Deze opbrengsten zijn echter niet met zekerheid vast te stellen, waardoor deze hier nu nog niet als dekking kunnen worden opgenomen.				

Aandachtspunten
<b>Communicatie:</b>
<b>Risico's:</b> Mogelijk dat de opbrengsten uit subsidies tegenvallen. Dan valt daarmee ook de dekking weg van de subsidie-adviseur.
<b>Overige:</b>

## **Wat willen we bereiken?**

### **Omschrijving in Coalitieakkoord 2022-2026 (incl. addendum 2023):**

#### **1. Woonzorgvisie**

- Er komt een woononderzoek om zo de woonbehoefte van onze senioren inzichtelijk te krijgen. Dit document en de visie Wonen Welzijn Zorg worden de basis waarop wij onze woningvoorraad aanpassen.
- Er komt een visie waarin de domeinen Wonen, Welzijn en Zorg met elkaar verbonden worden. Met deze visie willen wij bereiken dat ouderen en kwetsbare groepen in Leusden, Achterveld en Stoutenburg volwaardig deel kunnen uitmaken van de samenleving en zelfstandig kunnen wonen in een voor hen geschikte woning en woonomgeving. Indien nodig kunnen zij terugvallen op goed georganiseerde ondersteuning en zorg. Hierdoor vergroten wij de mogelijkheid van inwoners om regie te (blijven) voeren over hun eigen leven.

#### **1a. Kleinschalige woon-zorgvoorzieningen in de wijken**

We werken aan kleinschalige woon-zorgvoorzieningen in de wijken. De doelgroepen ouderen en kwetsbaren moeten in de eigen buurt kunnen blijven wonen, zodat netwerken en buurtkracht in stand blijven en/of versterkt worden. We realiseren ons dat het ontwikkelen van beleid en uitwerken van concrete projecten de nodige tijd en energie kost. En ook dat dit integraal onderdeel moet zijn van de woon-zorgvisie die in het coalitieakkoord en CUP al benoemd zijn. We geven extra prioriteit aan deze woon-zorgvisie.

#### **2. Extra aandacht voor betaalbare woningen**

We werken mee aan de regionale woondeal. Dat houdt in dat we streven naar 2/3 (66,7%) betaalbare woningen bij nieuwbouwprojecten. Minimaal 30% van het totale programma zou dan sociale huur zijn en de maximaal resterende 36,7% een mix van betaalbare koop (nu tot € 355.00) en/of middenhuur (nu in de woondeal begrensd op € 1.000,- per maand).

#### **3. Wooninnovatie**

- Wij willen bouwen voor iedereen die zich sociaal of economisch verbonden weet met Leusden, Achterveld en Stoutenburg en leveren een bijdrage aan de regionale woonbehoefte.
- Starters krijgen extra aandacht. Om hen extra te helpen denken wij bijvoorbeeld aan instrumenten zoals Koopgarant of de premie-A woningen van vroeger.
- Wij ondersteunen concepten als kangoeroe-wonen/zorgwonen en willen deze concepten verbreden om jongvolwassenen de gelegenheid te bieden (deels) op zichzelf te gaan wonen.
- Wij willen diversiteit en bijzondere woonvormen faciliteren. Voorbeelden zijn: Collectief Particulier Oprachtgeverschap, Tiny Houses en Knarrenhofjes. Uiteraard willen wij andere initiatieven voor bijzondere of experimentele woonvormen helpen mogelijk te maken. Randvoorwaarde is dat wij de groene kwaliteit van het buitengebied behouden.

#### **4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**

Verdichting in bestaande wijken en kernen is nodig en wenselijk, maar niet ten koste van de groene woonkwaliteit. Wij ontwikkelen beleid voor het optoppen en/of splitsen van woningen.

#### **5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**

Wij willen een actieve rol voor de gemeente bij de transformatie van kantoren en bedrijven naar woningen.

#### **6. Visie Wvg gebieden**

n.v.t.

### **Doelstelling en kwaliteit van het resultaat:**

Met het woononderzoek wordt de vraag naar de specifieke woningbehoefte van ouderen zichtbaar. Daarnaast worden de uitkomsten van de Woonvisie geüpdatet voor zover het betreft de huisvesting van kwetsbare groepen als mensen met een beperking, mensen met een zorgvraag, statushouders, mensen in een relatiebreuk, LHBTQ+. De in het onderzoek te beschrijven "nul situatie" en de data over de woningbehoefte worden samen met het nog vast te stellen beleidskader sociaal domein gebruikt als basis voor een woonzorgvisie.

In deze visie worden de huisvestingskant en de sociale kant van dit vraagstuk in samenhang opgepakt, zodat effectieve en efficiënte hulp en ondersteuning bij 'woonproblematiek' c.q. hulpvragen van inwoners kan worden geboden. Doelstelling is dat mensen zich welbevinden in hun woning en eenzaamheid wordt voorkomen. De oplossing van de woonproblematiek kan worden gevonden in zowel de nieuwbouw, doorstroom naar passende woningen als aanpassen van de huidige woning. Aanbod van kleinschalige woon-zorg voorzieningen in de wijk levert daarbij meerwaarde, omdat daarmee aangesloten kan worden op bestaande (sociale en hulp-)netwerken. De inzet is mede gericht op het voorkomen en/of zo snel, eenvoudig en duurzaam mogelijk oplossen van meervoudige problemen.

Tegelijkertijd heeft de gemeente Leusden, zoals alle gemeenten in de regio Amersfoort, samen met provincie, regionaal werkzame corporaties en het rijk de Woondeal regio Amersfoort 2022-2030 ondertekend. Eén van de doelen van deze woondeal is niet alleen om op korte termijn meer woningen te realiseren om het woningtekort

terug te dringen, maar ook meer goedkope en betaalbare woningen, namelijk (minimaal) 30% sociale huur en (maximaal) 36,7% woningen met een middeldure huur (tussen sociale huurgrens en € 1.000) en/of betaalbare koop (tot € 355.000). De Woondeal zet daarnaast in op meer regionale afstemming en een fair share in de huisvesting van kwetsbare en aandachtsgroepen. Als de wet Versterking regie op de volkshuisvesting in werking treedt, dan moet uiterlijk 1 januari 2026 verplicht een volkshuisvestingsprogramma gekoppeld worden aan de Omgevingsvisie. We moeten de opgaven zodanig oppakken dat deze onderdeel kunnen worden van dit volkshuisvestingsprogramma.

#### **Afbakening:**

##### **1. Woonzorgvisie**

In 2021 heeft de gemeenteraad de update van de Woonvisie vastgesteld. Mede vanuit de behoefte tot regionale afstemming van specifieke vraag naar wonen en zorg in de regio én omdat het eerdere uitgevoerde onderzoek gedateerd is, wordt opnieuw een behoefteonderzoek gedaan. Het onderzoek zal ook inzicht bieden in de manier waarop we in de behoeften van de genoemde groepen kunnen voorzien en leiden onder meer tot een duidelijk afwegingskader over een gemeentelijke rol bij initiatieven c.q. realisatie en een uitvoeringsprogramma waarin onder meer aandacht is voor de mogelijkheden en voorwaarden voor het realiseren van kleinschalige woon-zorgvoorzieningen in de wijk.

##### **2. Extra aandacht voor betaalbare woningen: aanpassing van de Woonvisie**

In de update van de Woonvisie 2021 heeft de raad vastgesteld dat er jaarlijks 105 woningen moeten worden gebouwd om in de behoefte te voorzien. Deze aantallen zijn geborgd in het Ontwikkelbeeld regio Amersfoort 2030-2040. Minimaal 40% van deze woningen moeten betaalbaar zijn. Daartoe behoren niet alleen sociale huurwoningen, maar ook middeldure huurwoningen en koopwoningen tot de NHG-grens. Deze uitgangspunten wijken af van de lijn in de Woondeal en het wetsvoorstel 'Versterking regie op de volkshuisvesting' die naar verwachting 1 januari 2024 in werking treedt. De extra aandacht voor betaalbare woningen vraagt daarom om aanpassing van de Woonvisie. Tevens roept dit uitgangspunt aanvullende beleidsvragen op.

##### **3. Wooninnovatie**

Op basis van de woonzorgvisie en een verdere verkenning van de behoefte aan woningen in de betaalbare sector én de nog geldende uitgangspunten uit de Woonvisie 2021, kan tevens onderzocht worden op welke wijze wooninnovatie een bijdrage kan leveren aan het lenigen van de woningbehoefte.

##### **4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**

In de Omgevingsvisie stedelijk gebied is aangegeven dat het met het oogmerk van inspelen op veranderende woonwensen noodzakelijk is beleid te formuleren op samenvoegen, splitsen, optoppen en aanbouwen van woningen.

##### **5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**

In de Omgevingsvisie stedelijk gebied en "het afwegingskader transformatie kantorenlocaties, 2020" zijn de locaties benoemd en de kaders voor de mogelijke functieverandering en stedenbouwkundige randvoorwaarden geschetst. Waar tot op heden initiatieven van derden een transformatie in gang zette, is het de wens als gemeente een actievere rol te gaan spelen.

##### **6. Visie Wvg gebieden**

De visie moet voor oktober 2023 zijn vastgesteld. Dat betekent dat gezocht wordt naar de meest abstracte vorm waarin dit kan plaatsvinden, teneinde aan de hiervoor aangegeven doelstelling te voldoen. In 2022 wordt de besluitvorming over de kaders en randvoorwaarden voor de zoekgebieden Tabaksteeg-Zuid en Achterveld-Noordoost voorbereid en voorzien. De vertaling daarvan in een stedenbouwkundig plan en een bestemmings- of omgevingsplan en de update van de Omgevingsvisie vindt naar verwachting na 2023 plaats.

#### **Met wie werken we samen?**

#### **Toelichting:**

##### **1. Woonzorgvisie**

Woningstichting Leusden, Lariks, Duwgroep/SOL/HuiskamervanLeusden, HVLE, projectontwikkelaars, zorgaanbieders, initiatiefnemers in het kader van het versterken van wonen met zorg.

##### **2. Extra aandacht voor betaalbare woningen: aanpassing Woonvisie**

Met Omthuis, projectontwikkelaars, diverse doelgroepen in de samenleving en vertegenwoordigers daarvan.

##### **3. Wooninnovatie**

Met (vertegenwoordigers) van de verschillende doelgroepen wordt tot een afweging gekomen welke instrumenten het meest bijdragen aan de hiervoor geschetste doelstellingen.

##### **4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**

Voor het onderzoek wordt externe stedenbouwkundige expertise ingehuurd. Voor een check op haalbaarheid wordt samengewerkt met WSL en een klankbordgroep van woningeigenaren.

**5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**  
Eigenaren en omwonenden van de herontwikkelingslocaties.

**6. Visie Wvg gebieden**  
Stakeholders als WSL, grondeigenaren.

**Inbreng inwoners:**

**1. Woonzorgvisie**

Daar waar de woonzorgvisie bedoeld is als een antwoord op uit de Leusdense samenleving voortkomende vragen zal voor de visie gebruik worden gemaakt van input uit de samenleving.

**2. Extra aandacht voor betaalbare woningen: aanpassing Woonvisie**  
Zie hiervoor "toelichting".

**3. Wooninnovatie**  
Zie hiervoor bij "toelichting".

**4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**  
Zie hiervoor bij "toelichting".

**5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**  
Zie hiervoor bij "toelichting".

**6. Visie Wvg gebieden**  
Geen.

**Wat gaan we daarvoor doen?**

**Toelichting:**

**1. Woonzorgvisie**

- Onderzoek naar de "nul situatie" en de woonbehoeften van Leusdense ouderen en kwetsbare groepen.
- Vertalen van de uitkomsten van het onder 1 bedoelde onderzoek naar een woonzorgvisie, waarin de woningbehoefte wordt gekoppeld aan enerzijds fysieke mogelijkheden waar de woningen te realiseren en anderzijds (waar nodig) de zorgcomponent. De visie gaat vergezeld van een uitvoeringsagenda, waarin is aangegeven welke instrumenten ter ondersteuning van zowel de woon- als de zorgbehoefte kunnen worden ingezet.

**2. Extra aandacht voor betaalbare woningen: aanpassen Woonvisie**

- Opstellen van een aangepaste Woonvisie op basis van de Woondeal. De vigerende woonvisie is niet meer in lijn met de Woondeal en het wetsvoorstel 'Versterking regie op de volkshuisvesting. Extra aandacht voor betaalbare woningen vraagt daarnaast om antwoord op de volgende vragen:
- Welk woningbouwprogramma (v.w.b. kwaliteit) sluit het beste aan bij de verschillende doelgroepen en locaties rekening binnen het betaalbare segment ?
- Wil de gemeente door aanvullend instrumentarium invloed uitoefenen op de aankooprijzen op korte en lange termijn?
- Verdiepend onderzoek doen naar de kwalitatieve behoefte aan woningen, inclusief de vraag naar bijzondere woonvormen als CPO, Tiny Houses en Knarrenhofjes).
- Hoe kunnen we het middeldure huursegment zoveel mogelijk stimuleren gelet op de lastige marktpositie hiervan ?
- Willen we instrumenten zoals bindingseisen, anti-speculatiebeding, zelfbewoning, opkoopbescherming inzetten?

**3. Wooninnovatie**

- Onderstaande onderdelen maken onderdeel uit van de uitvoeringsagenda van de woonvisie:
- Onderzoeken hoe betaalbaar wonen te ondersteunen met innovatieve woonvormen. Welke instrumenten zijn er, hoe effectief zijn ze en welke zetten we in?
  - Onderzoeken van passende instrumenten om starters te ondersteunen bij de koop van hun woning.
  - Initiatieven voor bijzondere woonvormen worden door de gemeente actief ondersteund in de zoektocht naar mogelijkheden en naar realisatie van het project.

**4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**

- Onderzoek, zoals beschreven bij 'Doelstelling en kwaliteit van het resultaat'.
- Verwerken van de uitkomsten van het onderzoek in de Omgevingsvisie, o.a. omdat op dit moment de Omgevingsvisie stedelijk gebied tegenstrijdig is welke gebieden in aanmerking komt voor "(kleine) herstructureren op gespecificeerde plekken". De Omgevingsvisie wijst daar expliciet enkel

'Hamersveld-Oud' als mogelijk gebied voor aan. In het onderzoek wordt meegenomen welke gebieden in aanmerkingen komen.

- Daar waar dit van toepassing is wordt het planologisch instrumentarium aangepast om de beoogde kleinschalige ingrepen mogelijk te maken, of in te perken, dan wel aan de hand van beleidskeuzes/-uitgangspunten maatwerkoplossingen te bieden.
- Uitkomsten actief promoten.
- Initiatiefnemers voor verdichtingsplannen actief begeleiden

#### **5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**

Voor nader te identificeren kansrijke objecten worden (mede op basis van het onderzoek naar de woonbehoeften van ouderen) de stedenbouwkundige en programmatische mogelijkheden voor herbouw aangegeven. De gemeente gaat op basis hiervan proactief met de eigenaren om de tafel en kijken wat losgetrokken kan worden. Hiermee wordt nader inhoud gegeven aan het in de Omgevingsvisie stedelijk gebied instrument van "uitnodigingsplanologie". De inspanningen betreffen de hiervoor genoemde locaties en zijn incidenteel van aard. Als de locaties zijn getransformeerd of duidelijk is dat dit niet of anders gebeurd is de rol van de gemeentelijk "aanjager" uitgespeeld.

#### **6. Visie Wvg gebieden**

Zoekgebieden voor woningbouw inbrengen in het kaartbeeld en de tekst van de Omgevingsvisie landelijk gebied.

### **Planning uitvoeringsjaren:**

#### **1. Woonzorgvisie**

2023: uitvoeren onderzoek naar behoefte en aanbod van de doelgroepen van de Woonzorgvisie; opstellen woonzorgvisie en regionale afstemming;  
2024: Besluitvorming Woonzorgvisie. Ontwikkeling en raadsbesluit instrumenten Inzet instrumenten  
2025: Ontwikkeling en raadsbesluit instrumenten Inzet instrumenten  
2026: Ontwikkeling en raadsbesluit instrumenten Inzet instrumenten

#### **2. Extra aandacht betaalbare woningen: aanpassen Woonvisie**

2023: voorbereiden opstellen Woonvisie op basis van onder meer:

- Onderzoek woningbehoefte, kwantitatief en kwalitatief
- Visie betaalbare koop
- Onderzoek stimuleren middenhuur
- Visie inzet instrumentarium anti-speculatie e.d.

2024: opstellen en vaststellen Woonvisie en uitvoeringsprogramma  
2025: vertaling Woonvisie in Omgevingsvisie en Volkshuisvestingsprogramma en uitvoering uitvoeringsprogramma  
2026: uitvoeren uitvoeringsprogramma

#### **3. Wooninnovatie**

Q1 2024: onderzoek instrumenten starters  
2024: besluitvorming over in te zetten instrumenten/ondersteuning betaalbaar wonen / bijzondere woonvormen  
2025: besluitvorming over in te zetten instrumenten ondersteuning betaalbaar wonen / bijzondere woonvormen  
2026: ondersteuning betaalbaar wonen / bijzondere woonvormen

#### **4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**

2025: onderzoek  
2025: onderzoek/vertalen onderzoek naar Omgevingsvisie / aanpassen bestemmingsplan dan wel Omgevingsplan / promoten uitkomsten/ begeleiden initiatieven  
2026: promoten uitkomsten/ begeleiden initiatieven

#### **5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**

Voordat de inhoudelijke gesprekken met de betreffende eigenaren kunnen starten is eerst inzicht in de woningbehoefte en stedenbouwkundige randvoorwaarden nodig. Daarom wordt hiermee, afhankelijk van de ter beschikking te stellen extra formatieve ruimte, z.s.m. na de besluitvorming over de CUP opdrachten gestart.  
2025: stedenbouwkundige randvoorwaarden en gesprekken over herontwikkeling  
2026: gesprekken over herontwikkeling + ondersteunen initiatieven

#### **6. Visie Wvg gebieden**

2023: besluitvorming over visie Wvg-gebieden  
2024:  
2025:

Wat gaat het kosten? (ambtelijke capaciteit)					
Raming fte:	2022	2023	2024	2025	2026
<b>1. Woonzorgvisie</b>					
Incidenteel:	fte	0,50 fte	0,50 fte	0,25 fte	0,25 fte
Waarvan uit bestaande capaciteit:	-	-	-	-	-
Structureel:	fte	fte	0,70 fte	0,70 fte	0,70 fte
Waarvan uit bestaande capaciteit:	-	-	-	-	-
<b>2. Extra aandacht betaalbare woningbouw</b>					
Incidenteel:		0,5 fte	0,5 fte		
Waarvan uit bestaande capaciteit:					
Structureel:				0,2 fte	0,2 fte
Waarvan uit bestaande capaciteit:					
<b>3. Wooninnovatie</b>					
Incidenteel:			0,20 fte	0,30 fte	0,3fte +
Waarvan uit bestaande capaciteit:			+ p.m.	+ p.m.	p.m.
			0,05 fte	0,05 fte	0,05 fte
Structureel:			0,10 fte	0,10 fte	0,10 fte
Waarvan uit bestaande capaciteit:					
<b>4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen</b>					
Incidenteel:				0,50 fte	0,50 fte
Structureel:				0,25 fte	0,25 fte
<b>5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen</b>					
Incidenteel:				1,00 fte	1,00 fte
				+p.m.	+ p.m.
<b>6. Visie Wvg gebieden</b>					
Incidenteel:		0,50 fte			
Waarvan uit bestaande capaciteit:		0,50 fte			

#### Toelichting:

##### 1. Woonzorgvisie

Voor het domein "wonen" is nu netto circa 0,4 fte beschikbaar. Dit is nodig voor de reguliere werkzaamheden. Voor beleidsvoorstellen is aanvullend 0,25 fte incidenteel noodzakelijk. Het gaat daarbij niet alleen om inzet voor de lokaal gerichte vraag maar ook om de afstemming in de regio. Daarnaast wordt de behoefteanalyse en inzichten van 2019 geactualiseerd. Daarnaast is inzet nodig vanuit het Sociaal Domein, RO en communicatie. Dit vraagt incidenteel nog eens 0,25 fte in 2023 en 2024. Daarnaast is voor de uitvoering van de in te zetten instrumenten aanvullend uitvoerende capaciteit nodig. Omdat nog niet duidelijk is welke instrumenten wanneer worden ingezet is dit vooralsnog geraamd op 0,2 fte. Voor begeleiding van woningzoekenden en wooninitiatieven wordt een wooncoach aangesteld. Deze kan meedenken over de in te zetten instrumenten. Hiervoor wordt structureel 0,5 fte geraamd.

##### 2. Extra aandacht voor betaalbare woningen: aanpassen Woonvisie

Het ondertekenen en onderschrijven van de Woondeal en in het bijzonder de extra aandacht voor sociale huur en betaalbare huur en koopwoningen vraagt om het aanpassen van de Woonvisie omdat deze uitgaat van andere uitgangspunten ten aanzien van betaalbaarheid. Daarbij is de woningmarkt sinds 2019 (laatste behoefteanalyse) fors verslechterd en veranderd en dat vraagt om de behoefteanalyse opnieuw als basis van het beleid op te stellen. Daarnaast roepen de uitgangspunten van de Woondeal verschillende beleidsmatige vragen op die in de visie uitgewerkt moeten worden en wel op een zodanige manier dat ze in 2025 opgenomen kunnen worden in de Omgevingsvisie en het volkshuisvestingsprogramma. Al met al vraagt dit extra inzet van uren, zowel incidenteel als structureel. In 2023 en 2024 wordt een incidentele inzet van 0,5 fte geraamd. De helft hiervan is voor de adviseur wonen, de overige capaciteit is voor de inzet van communicatie, financiën, ruimtelijke ordening. Vanaf 2025 wordt een structurele inzet geraamd omdat het woonbeleid voortkomend uit de Woondeal en landelijke regelgeving naar verwachting structureel meer inzet vraagt.

### 3. Wooninnovatie

Voor een deel kan de incidentele ambtelijke inzet worden gevonden in de bestaande capaciteit binnen. Boven op de bestaande formatie voor wonen is 0,3 fte (en nog nader te bepalen aantal fte voor andere betrokken disciplines).

De structurele ondersteuning van initiatieven als CPO's, Tiny Houses en Knarrenhofjes is een nieuwe taak en vraagt aanvulling van de formatie. Omdat dit een nieuwe rol van de gemeente is wordt de ambtelijke capaciteit voorzichtig ingeschat op 0,1 fte.

Ook de structurele uitbreiding is aanvullend nodig op de bestaande formatie.

### 4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen

Zowel voor het onderzoeken van de mogelijkheden tot op- en aanbouwen, splitsen en samenvoegen, de "vertaling" van het onderzoek naar een bestemmingsplan of omgevingsplan als de begeleiding van de initiatieven daartoe is de bestaande capaciteit niet toereikend en moeten middelen voor aanvullende formatie beschikbaar worden gesteld.

### 5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen

De ambtelijke kosten betreffen de begeleiding van het onderzoek en overigens het accounthouderschap van het aanjagen en begeleiden van de initiatieven voor herontwikkeling. Voor de 0,5 fte wordt uitgegaan van alleen het voeren van de gesprekken met de eigenaren van de verschillende locaties. Als daar ook het projectleiderschap van de daaruit voortvloeiende transformaties of herontwikkelingen onder wordt verstaan moet een extra 0,5 fte aan de formatie worden toegevoegd.

Het onderzoeken van de ontwikkelingsmogelijkheden van de bedoelde locaties vraagt meer en andere capaciteit dan alleen ruimtelijke ontwikkeling, maar ook bijv. verkeer, civieltechnisch, planeconomie, duurzaamheid, communicatie, etc. Afhankelijk van het al dan niet doorgaan van projecten zal deze inzet nodig zijn. Mede daarom is deze betrokkenheid p.m. geraamd.

### 6. Visie Wvg gebieden

De vertaling van de zoekgebieden voor woningbouw naar de Omgevingsvisie is (als het wordt beperkt tot de hiervoor bedoelde "technische" inbedding in de Omgevingsvisie) relatief eenvoudig

## Aandachtspunten

### Communicatie:

Algemeen: Voor deze opgaven zal inzet van team communicatie of inhuur hierop benodigd zijn. De omvang daarvan is op dit moment niet te rammen, we gaan vooralsnog uit van 80 uur per opgave.

#### 1. Woonzorgvisie

Een deel van de behoefte-raming zal afkomstig zijn van de regio of de provincie. Hoe dit er uit gaat zien en welke middelen daarvoor gevraagd gaan worden, zijn nu nog niet bekend.

2.

#### 3. Wooninnovatie

Het onderzoek naar de kwalitatieve woningbehoefte vindt plaats in samenspraak met deskundigen en natuurlijk met betrokkenheid van de (potentiële) doelgroepen.

#### 4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen

Zie hiervoor.

#### 5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen

Communicatie vindt per locatie en mogelijk project met eigenaren/initiatiefnemers en omwonenden plaats.

#### 6. Visie Wvg gebieden

Omdat het vooralsnog "slechts" een technische vertaling van de zoekgebieden betreft en geen concrete invulling van de gebieden zelf is geen communicatie in de vorm van participatie nodig.



Wat gaat het kosten? (geld)					
Raming financiën:	2022	2023	2024	2025	2026
<b>1. Woonzorgvisie</b>					
Incidenteel:					
Extern(e) bureau(s) voor ondersteuning		€ 40.000	€ 20.000		
Inhuur tijdelijke formatie		€ 40.000	€ 40.000	€ 20.000	€ 20.000
Dekking: reserve volkshuisvesting		-€ 40.000	-€ 40.000	-€ 20.000	-€ 20.000
Structureel:					
Formatie voor uitvoering		€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
<b>2. Extra aandacht betaalbare woningen</b>					
Incidenteel:					
Extern(e) bureau(s) voor ondersteuning		€ 30.000	€ 30.000		
Inhuur tijdelijke formatie		€ 40.000	€ 40.000		
Structureel:					
Formatie voor uitvoering				€ 16.000	€ 16.000
<b>3. Wooninnovatie</b>					
Incidenteel:					
Stedenbouwkundig onderzoek		€ 5.000	€ 15.000	€ 30.000	€ 20.000
Interne begeleiding stedenbouwkg onderzoek			€ 12.000	€ 20.000	€ 20.000
Structureel:					
Extra formatie			€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000
<b>4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen</b>					
Incidenteel:					
Stedenbouwkundige verkenning				€ 35.000	€ 15.000
Formatie				€ 40.000	€ 40.000
Structureel:					
Extra formatie:				€ 20.000	€ 20.000
<b>5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen</b>					
Incidenteel:					
Stedenbouwkundig onderzoek				€ 25.000	€ 25.000
Dekking: reserve volkshuisvesting				-€ 25.000	-€ 25.000
Tijdelijke formatie tot aanjaagfunctie klaar is				€ 80.000	€ 80.000
<b>6. Visie Wvg gebieden</b>					
Incidenteel:					
Visie opstellen		€ 20.000			
Dekking: Uitvoeringskosten omgevingsvisie		-€ 20.000			
<b>Toelichting:</b>	Incidentele kosten kunnen deels worden opgevangen binnen de bestemmingsreserve "volkshuisvestingsdoeleinden" (stand per 1-1-2022 € 223.876).				
<b>1. Woonzorgvisie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2023 en 2024 extern bureau ter ondersteuning behoefteringing en opstellen woonzorgvisie, € 50.000</li> <li>• Middelen voor (inhuur) incidentele capaciteit, € 40.000</li> <li>• 2023-2025 middelen t.b.v. inzet ter uitwerking/uitvoering van de woonzorgvisie, € 50.000</li> <li>• Extra onderzoek ten behoeve van de kleinschalige woon-zorgvoorzieningen in de wijken: € 10.000 in 2024 en € 20.000 in 2025 en 2026</li> </ul>				
<b>2. Extra aandacht betaalbare woningen</b>	De middelen voor (inhuur) incidentele capaciteit vragen in 2023 en 2024 € 40.000 per jaar. De structurele formatie vraagt vanaf 2025 € 16.000. Voor het behoefteonderzoek, onderzoeken t.b.v. diverse deelvragen en ondersteunen opstellen woonvisie wordt een bedrag van € 30.000 per jaar in 2023 en 2024 geraamd.				
<b>3. Wooninnovatie</b>	De incidentele kosten zijn voor stedenbouwkundig onderzoek en het ambtelijk begeleiden daarvan.				

- 4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**  
Voor de stedenbouwkundige verkenning van de binnenstedelijke op- en aanbouwmogelijkheden c.a. wordt een bedrag van € 35.000 ingeschat. Voor de vertaling van het onderzoek naar bestemmingsplan of omgevingsplan wordt € 15.000 ingeschat.
- 5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**  
De kosten van het stedenbouwkundig onderzoek kunnen in beginsel worden gedekt uit de voor de herontwikkeling te sluiten anterieure overeenkomsten.
- 6. Visie Wvg gebieden**  
Voor de dekking van de kosten zijn nog middelen beschikbaar voor de uitvoeringskosten van de Omgevingsvisie.

**Totaaloverzicht verschuiving aanvullend CUP t.o.v. CUP 2022-2026:**

	structureel	incidenteel	w.v. dekking vhv-reserve		Vershil
<b>2022</b>					
CUP 2022	€ 8.000	185.000	€ -75.000		
CUP 2023	0	0	0		(-118.000)
<b>2023</b>					
CUP 2022	€ 78.000	€ 250.000	€ -45.000		
CUP 2023	€ 50.000	€ 155.000	€ -40.000		€ -118.000
<b>2024</b>					
CUP 2022	€ 78.000	€ 205.000	€ -20.000		
CUP 2023	€ 58.000	€ 157.000	€ -40.000		€ -88.000
<b>2025</b>					
CUP 2022	€ 78.000	€ 100.000	€ -20.000		
CUP 2023	€ 94.000	€ 250.000	€ -45.000		€ 141.000
<b>2026</b>					
CUP 2022	€ 78.000	€ 100.000	€ -20.000		
CUP 2023	€ 94.000	€ 220.000	€ -45.000		€ 111.000

**Risico's:**

**1. Woonzorgvisie**

Vanwege de toenemende vergrijzing en wonen met zorg verwachting moet een uitgekiend pakket aan maatregelen worden uitgedacht. De uitvoeringskosten hiervan worden geschat op € 50.000. Om woningzoekenden en behoeften bij elkaar te brengen zou een "wooncoach" kunnen worden aangesteld. Hiervoor is structureel 0,5 fte ingeschat.

Mogelijke locaties waar nieuwe voorzieningen voor ouderen en zorgbehoevenden een plaats kunnen krijgen zijn bij 4. transformeren kantoren en bedrijven aangegeven. Voor het kunnen uitvoeren van deze CUP-opdracht is het van belang dat er voldoende capaciteit om deze opgave inhoud te geven.

Voor een deel van de opgave zijn we afhankelijk van de voortgang van de behoefteeraming én afstemming in de regio. Hoe dit er precies uit gaat zien en hoe dit eventueel de lokale opgave beïnvloedt kunnen we nu nog niet voorzien. Evenmin als het tempo waarin we in de regio tot afstemming komen.

**2. Extra aandacht voor betaalbare woningen: aanpassen Woonvisie**

Het beleidsveld Wonen wordt in toenemende mate beïnvloed door het beleid van Rijk en als afgeleide daarvan de provincie. Een belangrijke basis daarbij is de Wet versterking regio op de volkshuisvesting. Deze is momenteel in consultatie en treedt naar verwachting op 1 januari 2024 in werking. Het is goed denkbaar dat op basis van de uitkomsten van de consultatie en draagvlak in de kamers de wet aangepast kan gaan worden. Dit kan de planning, onderwerpen en mogelijk instrumentarium voor de Woonvisie beïnvloeden.

**3. Wooninnovatie**

Geen.

**4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**

Geen.

**5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**

Het betreft een onderzoek van de gemeente en het bieden van herontwikkelingsmogelijkheden voor eigenaren. Maar wel op basis van gemeentelijke stedenbouwkundige en programmatische randvoorwaarden. Binnen deze context en alleen daarbinnen werkt de gemeente mee aan herontwikkeling. Als eigenaren hierin geen sluitende business case zien, komt er geen herontwikkeling van de grond en geen dekking van de kosten.

**6. Visie Wvg gebieden**

Niet tijdig inbrengen van de zoekgebieden in de vorm van (tenminste) een visie leidt tot het vervallen van de Wvg.

**Overige:**

**1. Woonzorgvisie**

Zonder de uitkomsten in te kaderen wordt nu gedacht aan een variatie van onderwerpen die in een visie kunnen landen.

- a. Het benutten van de bestaande voorraad door bijvoorbeeld woningdeling, woningsplitsing, optoppen, etc.
- b. Stimuleren van nieuw aanbod, zoals bijvoorbeeld:
  - Flexwoningen
  - Knarrenhofjes
  - Groepswonen
  - Meergeneratiehuizen
  - Thuishuizen
  - Kamerwoningen
  - Time-out woningen
- c. Naast de 'reguliere' markt voor huurders en kopers wordt aandacht besteed aan doelgroepen met een ondersteuningsvraag of specifieke huisvestingsbehoefte zoals bijvoorbeeld:
  - (Toekomstig) kwetsbare ouderen
  - Statushouders
  - Mensen die uitstromen uit een woonvorm van wonen gekoppeld aan zorg (- en voorkomen van instroom)
  - Jongeren die uitstromen naar een woning gekoppeld aan jeugdzorg (- en voorkomen van instroom)
  - Mensen met een lichamelijke of een licht verstandelijke beperkingDe verwachting is dat de wet versterking regie op de volkshuisvesting doelgroepen verplicht gaat voorschrijven.

**2. Extra aandacht betaalbare woningen: aanpassen Woonvisie**

Geen.

**3. Wooninnovatie.**

Geen.

**4. Optoppen en splitsen van woningen in bestaande wijken en kernen**

Geen.

**5. Transformeren kantoren/bedrijven naar woningen**

Geen.

**6. Visie Wvg gebieden**

Geen.

## **Bijlage: Overige uitgangspunten van De nieuwe coalitieafspraken**

Voor de hieronder genoemde punten zijn geen afzonderlijke formulieren ter nadere uitwerking opgenomen.

De fracties van Lokaal Belangrijk, CDA en Sociaal Leusden spreken het volgende met elkaar af  
Het Coalitieakkoord 'met raad en daad' uit mei 2022 wordt door de drie fracties ondersteund met inachtneming van deze coalitieafspraken. Indien sprake is van strijdigheden of discrepanties tussen het coalitieakkoord uit mei '22 en deze coalitieafspraken prevaleren deze laatste.

Blijvend aandacht vragen voor openbaar vervoer

Zorgdragen voor goed openbaar vervoer is geen gemeentelijke taak, maar wel onze zorg. We blijven hier dan ook aandacht voor vragen. Dat is nog extra het geval bij nieuwe woningbouwprojecten.